
Inhaltsverzeichnis

Zum Einstieg	9
1 Elemente und Aufbau des Buches	11
1.1 Unsere Begleiter zum Thema Vereinsorganisation	11
1.2 Der Aufbau des Buches	12
1.3 Organisation – für Vereine ein Muss	15
2 Ein lebendiger Verein braucht eine gute Organisation	19
2.1 Grundbausteine eines Vereins	19
2.2 Gute Vereinsarbeit beruht auf guter Organisation	24
2.3 Zukunftsfähigkeit des Vereins sicherstellen	31
2.4 Organisation im Verein – Rahmenbedingungen	38
3 Organisation der Vereinsprozesse	41
3.1 Grundlagen der Prozessorganisation	41
3.2 Prozesse im Verein	44
3.3 Vorgehen: Prozessorganisation im Verein	46
3.4 Hilfreiche Instrumente für die Organisationsarbeit	54
3.4.1 Arbeitslisten	54
3.4.2 Aufgabenanalyse	56
3.4.3 Kommunikationsprozesse im Verein	59
4 Projektorganisation im Verein	67
4.1 Grundlagen der Projektorganisation	68
4.2 Projektplanung und Projektverlauf	71
4.3 Agiles Projektmanagement und Hackathon	74
4.4 Besonderheiten des Multiprojektmanagements	76
4.5 Projektmanagement im Verein	80
5 Aufbauorganisation im Verein	83
5.1 Grundlagen der Aufbauorganisation	84
5.2 Grundelemente der Aufbauorganisation im Verein	87
5.3 Gremien im Verein	90

5.4	Organisation einzelner Gremien	99
5.4.1	Organisation des Vorstands	99
5.4.2	Binnenorganisation der Gremienarbeit im Verein	104
5.4.3	Mitglieder- bzw. Delegiertenversammlung	107
5.4.4	Abteilungs-/Spartenbildung	107
5.4.5	Beiräte	108
5.5	Kommunikation als Schlüssel für die funktionierende Vereinsorganisation	109
5.6	Persönliche Selbstorganisation der Mitarbeiter:innen	111
5.7	Weiter gehende Formen der Aufgabenerledigung	113
6	Digitalisierung – Computereinsatz im Verein	115
6.1	Digitalisierung ist vielfältig	116
6.2	Digitalisierung – Ansatzpunkte im Verein	119
6.3	Digitalisierung im Verein – wie herangehen?	121
6.3.1	Grundlagen	121
6.3.2	Digitale Angebote für Mitglieder und Leistungsempfänger des Vereins	125
6.3.3	Vereinsverwaltung	126
6.3.4	Vereinsführung/Vereinsmanagement	127
6.3.5	Hinweise zu kostensparender Software für den Einsatz im Verein	128
6.4	Risiken der Digitalisierung	132
7	Der Prozess des Organisierens	135
7.1	Gelingende Organisationsentwicklung	136
7.2	Organisationsentwicklung als Projekt	141
7.3	Störungsfrei geht nicht immer – Widerstand in Organisationsprozessen	143
7.4	Grundlegende Neugestaltung des Vereins »auf der grünen Wiese«	147
7.5	Zukunftsperspektive: Der Verein als lernende Organisation?	148
	Quellenverzeichnis	151
	Stichwortverzeichnis	152
	Der Autor	156